ETF
Working together
Learning for life

ВАЖНОСТЬ НАВЫКОВ НА МЕСТАХ

АЛЖИР

Предпринимательские Сообщества:
Катализация перемен в предпринимательских сообществах партнерских стран ефо

© Европейский фонд образования, 2016 г.
Копирование, за исключением копирования в коммерческих целях, разрешено с указанием источника.

Макет и дизайн: Статья 10

Алжирское предприимчивое сообщество является примером экспериментального лидерства, того, как относительно недавно созданное на низовом уровне местное партнерство было расширено и устойчиво осуществляет свою деятельность без участия местных органов власти. Партнерство опирается на местный сельскохозяйственный потенциал и использует преимущества от сотрудничества его пяти основных участников:

- Ассоциация фермеров «Эль Аргуб» (основной партнер)
- поставщик ПОО
- Департамент сельского хозяйства
- Торговая Палата
- член парламента

Алжирское предприимчивое сообщество является неформальным партнерством фермеров и скотоводов, владеющих небольшими участками земли в Лагуате. Оно преследует цель решения вопросов, связанных с существующим разрывом между сельскохозяйственным потенциалом этой территории и имеющимися там рабочими местами, и обеспечения нового поколения фермеров практическими навыками, знаниями, технологиями и общей информацией для получения ими широко используемых и востребованных трудовых навыков.

Толчком к созданию предприимчивого сообщества послужило недовольство, испытываемое местными фермерами, которые попытались создать идущие снизу-вверх каналы связи в рамках многоуровневых механизмов управления в Алжире. Начав с установления связи между предприимчивым сообществом и местными органами власти, партнерство обеспечило, чтобы при обосновании потребности в навыках, необходимых для социально-экономического развития Лагуаты, его мнение было услышано, а его вклад – признан.

Основными направлениями деятельности этой организации, участники которой должны уплачивать взносы, являются:

- создание, обучение и применение знаний в области органического земледелия, эффективности и устойчивости ведения сельского хозяйства
- содействие двусторонней передаче знаний между следующим поколением фермеров и опытными фермерами
- деятельность в качестве учебного центра для местного университета, в котором преподается агрономия, и обеспечение молодежи практическими навыками, знаниями, технологиями и общей информацией
- создание государственно-частного партнерства с Национальным агентством по охране труда в Лагоуат (инвентаризации и распространения местных растений)

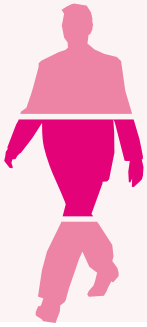
Алжирское предприимчивое сообщество демонстрирует потенциал партнерств на низовом уровне сообществ по объединению усилий местных участников, содержательным и устойчивым образом, в пользу социально-экономического развития соответствующей территории. В Лагуате местным властям еще предстоит осознать полученные возможности по повышению уровня профессионального сельскохозяйственного образования.

Алжир

Создание возможностей для изменений: как фермерские традиции привлекают молодежь в Лагуате

Проект:

Алжирское предприимчивое сообщество включает множество мелких фермеров и скотоводов в Лагуате - городе на границе Сахары.



Алжирское предприимчивое сообщество включает множество мелких фермеров и скотоводов в Лагуате - городе на границе Сахары. Партнерство преследует три основные цели: (i) проведение работы в группах для определения потенциальных навыков и информирование и обучение коллег-фермеров в целях повышения их производительности; (ii) упрощение теорий и методов ведения сельского хозяйства для неграмотных крестьян; (iii) мотивирование молодежи к выполнению повседневных задач; и (iv) развитие связей с другими объединениями и группами фермеров в целях расширения области действия и обмена опытом.

Лагуат находится в центре Алжира, прямо на краю великой пустыни Сахара. Он исторически имел важное сельскохозяйственное значение и славится как город интеллектуалов с процветающей культурой, являющийся мостом между регионом Сахары и севером страны. В то время как сельскохозяйственный труд традиционно пользуется большим уважением, быстрый переход Алжира к зависимости от углеводородной экономики - то есть, добычи и экспорта нефти и газа – привел к сокращению числа молодых людей, желающих заниматься ручным трудом на открытом воздухе.

В результате, самая большая проблема, с которой фермеры в настоящее время сталкиваются в этом регионе - демографическая. Большинству из них – больше 50 лет, и они ожидают, что новое поколение подхватит у них эстафету. Однако, теперь молодые люди очень редко проявляют интерес к сельскому хозяйству, как к карьере. Климатические условия здесь - суровые, с очень жарким летом и холодной зимой. Среди молодых людей наблюдается тенденция к поиску относительно обеспеченной административной работы, которая считается «легкой» по сравнению с работой в сельском хозяйстве, связанной с большими физическими нагрузками.

Когда фермер и социальный предприниматель Мохаммед Брик основал ассоциацию фермеров Эль Аргуб, вовлечения молодежи в сельское хозяйство не было в центре его внимания. В начале этой работы с группой, включающей около 40 соседей – владельцев небольших участков земли, преследовалась цель объединения фермеров и создания чувства общности, обмена опытом в части, касающейся приемов и методов земледелия, а также разработки методов органического земледелия, особенно в отношении реабилитации пальмовых плантаций. Брик владеет фермой площадью 8 га и внедряет органические методы с целью получения коммерческих результатов от устойчивого земледелия. Он признает, что действительно устойчивое развитие в сельском хозяйстве может быть достигнуто только с

помощью органического земледелия, которое требует определенного минимального уровня уважения к окружающей среде - особенно с точки зрения борьбы с вредителями, использования генетически модифицированных организмов и других, вредных для экологии материалов - и хорошего управления водными ресурсами.

Коммерческая выгодность этих методов имеет решающее значение. «Нами движет предпринимательский дух, в том смысле, что мы выбрали участки земли, на которых очень трудно работать, для которых требуется много денег. Результаты отражают усилия, которые мы предпринимали в течение многих лет. Каждый фермер развивал свою ферму в зависимости от своих финансовых возможностей и навыков, и самым трудным в сельскохозяйственном бизнесе является то, что для появления результатов наших усилий требуется много времени».

Проект:

самая большая проблема, с которой фермеры в настоящее время сталкиваются в этом регионе - демографическая. Большинству из них – больше 50 лет, и они ожидают, что новое поколение подхватит у них эстафету.

Стимулы для фермеров

Как указывает Омар Рахмани, генеральный секретарь Сельскохозяйственной палаты Лагуаты, сочетание тяжелой работы и относительно низкой отдачи, особенно в краткосрочной перспективе, скорее всего, едва ли может привлечь молодежь. Он считает, что для решения этой проблемы необходимы дополнительные стимулы. «Для их вовлечения обратно в сектор требуется сочетание обучения и финансовой поддержки. Например, при производстве меда государство покрывает 100% первоначальных расходов. Сюда входит приобретение пчел, ульев, оборудования; государство покупает все и обучает людей работе по производству меда. Это 100-процентная льгота. На других территориях она может быть менее 100%, скажем, только 30 или 40%, но применяется тот же самый принцип».

Сельскохозяйственная палата обеспечивает взаимодействие между членами различных фермерских объединений и местной администрацией. Палата идентифицирует любые мероприятия или содействие, которые запрашивают члены ассоциации, и представляет их администрации в целях обеспечения их реализации. Метод работы Палаты означает, что она должна поддерживать связь с ассоциациями, а не с частными лицами. Этот момент Мухаммед Брик учел с самого начала. «Мы получили совет от кого-то в местной власти, кто сказал нам, что хорошо быть частью группы, вместо того, чтобы выступать как частные лица. Это была одна из причин, почему мы решили создать ассоциацию, чтобы иметь правовые отношения с администрацией. Теперь мы можем обратиться к администрации как юридически признанная ассоциация и проводить обсуждения, обмениваться идеями, обращаться с просьбами».

В целях оказания влияния на национальную политику ассоциация работает с местными депутатами, а они пользуются поддержкой Бубакера Геддуда, представителя Лагуаты в Национальной народной ассамблеи Алжира. «Г-н Геддуда сразу же предложил свою поддержку», - объясняет Мохаммед Брик: «С первой же встречи с нами, он понял, что мы делаем, и поддержал наши действия. Он - наш главный актив, когда мы имеем дело с политиками на местном или национальном уровне. Я сомневаюсь, что политики на национальном уровне будут слушать ассоциацию фермеров откуда-то из пустыни Сахара!»

Усиление конкуренции требует расширения сотрудничества

Представители правительства, провайдеров обучения и ассоциаций бизнеса встретились на семинаре по предпринимательским навыкам, проведенном ЕФО в Алжире. Они обсудили вопросы оказания содействия предпринимателям в превращении их микро-бизнеса в малые и средние предприятия в целях стимулирования роста и согласились с тем, что конкурентоспособность усиливается за счет укрепления сотрудничества между образованием и бизнесом.

Источник: Развитие навыков для МСП – приоритет для Алжира, etf.europa.eu

В свою очередь, депутат Геддуда признает ценность того, что такая сеть, как ассоциация фермеров Эль Аргуб, может создать на местном уровне. «Ассоциация Мохаммеда Брика мобилизует и объединяет фермеров в современном стиле. До сих пор политика была очень централизована, не принимала во внимание особенности или проблемы, с которыми сталкиваются различные регионы. Как депутат от этого региона я очень горжусь тем, что было сделано. У нас есть возможность защитить наше наследие. Есть много товаров, которые исчезают. Мы можем создать программы для их защиты. С помощью ассоциаций, мы можем получить доступ к людям, имеющим практический опыт».

Сельскохозяйственная политика Правительства является широкой и она хорошо финансируются, однако, широко распространено мнение, что бюрократия накладывает тяжелое бремя, в результате чего фермеры отказываются от значимых проектов. «По моему мнению, правительство установило хорошие законы, правила и процедуры», - говорит Мухаммед Брик: «Проблема - в реализации на месте, на местном уровне. Что мы просим – это чтобы решения, касающиеся национальной политики, применялись на местном уровне. Мы хотели бы, чтобы правительство на национальном уровне предоставляло учащимся, стремящимся работать в отрасли, приоритет в том, что касается выделения земли, электроэнергии, энергии, всего, с тем, чтобы они могли быстро обеспечить прибыльность фермы».

Создание условий для роста

Эль Аргуб предлагает, чтобы в случае участия в проекте молодого фермера, он получал льготы, освобождающего его от подготовки некоторых документов, а также, чтобы ему быстро и легко обеспечивался доступ к государственной поддержке. Это помогло бы привлечь к агрономии тех студентов, которые уже приобрели теоретические знания о сельском хозяйстве в университете. Укрепление связей с профессиональным образованием является центральным элементом в программе Эль Аргуб. В Университете Лагуаты, являющемся основным поставщике ПОО, получение степени бакалавра в области сельского хозяйства занимает три года, и примерно от 60 до 70% выпускников идут на работу в сельское хозяйство. Поскольку они, в основном, происходят из этого региона, они, как правило, как-то

связаны с сельским хозяйством либо в силу общего интереса или через членов семьи.

Адель Мулай, декан факультета агрономии Университета Лагуаты, стремится поддерживать связи с социальными партнерами. «Эти связи действительно выгодны. Они позволяют нам быть в курсе проблем сельского хозяйства в регионе, они дают нашим студентам возможность познакомиться с работой на земле и они позволяют нам корректировать наш учебный процесс, приближая его к реалиям нынешней ситуации в сельском хозяйстве». Он знает о демографической проблеме, с которой сталкиваются члены ассоциации. «Это правда, что некоторые другие отрасли промышленности являются более привлекательными. С недавних пор, однако, мы видим, что все больше молодых людей идут в сельское хозяйство, особенно в случае наличия проектов, финансируемых государством. Увеличились инвестиции в программы для молодежи и сейчас спрос вырос».

Проект:

Программа ЕС по улучшению трудоустройства молодежи в Алжире получила новый импульс, когда ЕФО был привлечен к ее разработке.

Новые и старые традиции

Сочетание получения традиционных знаний с помощью неформального обучения, поддержания активных отношений с учебными заведениями, а также внедрения карьерного роста в сельском хозяйстве, интересного по существу и коммерчески привлекательного, характеризует то, что Мухаммед Брик задался целью достичь. «Во-первых, мы пытаемся продвигать идею, что сельскохозяйственная продукция должна иметь более высокую стоимость. Для этого нам нужно правильные коммерческие стратегии, в том числе увеличение экспорта. Во-вторых, хотя молодых людей привлекают государственные займы, они не думают об их использовании в сельском хозяйстве, поэтому мы должны показать, что у нас есть коммерческие навыки, которые продаются по разумной цене».

Между тем, ассоциация также возлагает свои надежды на другой, более альтруистичный подход. Туиза

Разработка мер по трудоустройству

Программа ЕС по улучшению трудоустройства молодежи в Алжире получила новый импульс, когда ЕФО был привлечен к ее разработке. Опыт ЕФО был необходим для подготовки активных мер в области трудоустройства, начиная от образования и профессиональной подготовки и кончая микрокредитованием и оказанием поддержки предпринимателям.

Источник: ЕФО содействует успеху новой программы ЕС, etf.europa.eu

представляет собой духовные принципы традиционной общинной солидарности, в рамках которых люди помогают друг другу на добровольной основе. Это делалось обычно для пожилых, или неспособных работать, или для лиц, не имеющих профессиональной подготовки для выполнения конкретной задачи. Члены Эль Аргуб относятся к партнерству как к туиза, потому что они хотят сохранить эту концепцию как часть местной культуры. Имея почти 50-летний опыт работы в области выращивания пальм, один из членов ассоциации хочет поделиться своим опытом и ноу-хау с молодым поколением способом, весьма соответствующим туиза.

«Студенты из университета и молодые фермеры приходят и наблюдают за тем, что я делаю на земле» - говорит Мулай Мулай. «Они могут следовать тому, что я делаю, и таким образом, они могут учиться и набираться опыта. Студентам в университете необходимо проводить больше времени в поле, наблюдая за тем, что делают фермеры, по сравнению со временем, которое они проводят в классе». Он относится философски к тому, что бесплатно раздает добытые своим трудом идеи . «Я не хочу умереть и забрать все эти знания с собой».

Как отмечает Мохаммед Брик, фермер больше не может рассчитывать на то, что его один или два ребенка унаследуют и сохранят его бизнес. Он надеется, что Эль Аргуб поможет разработать привлекательное предложение для молодых людей, в котором сочетаются современные цели получения коммерческих результатов от устойчивого сельского хозяйства и вековые ценности солидарности на основе туиза, и в рамках этого процесса содействовать образованию, занятости и социальной сплоченности в Лагуате и за его пределами

Обучение для формирования политики

В углубленном обзоре алжирского рынка труда, проведенном ЕФО, подчеркивается необходимость подходов, основанных на обучение, как на примере того, что не удалось в некоторых проектах, так и успешных результатов других проектов. Используя полученные знания, правительство может работать совместно с частным сектором в целях разработки политики.

Источник: Программы политики в области занятости и активного рынка труда в Алжире, etf.europa.eu

Фермер больше не может рассчитывать на то, что его один или два ребенка унаследуют и сохранят его бизнес.

ETF
Working together
Learning for life

ЕФО является агентством Европейского Союза, которое содействует развивающимся странам и странам с переходной экономикой в укреплении потенциала их человеческого капитала посредством реформирования систем образования, обучения и рынка труда в контексте внешней политики ЕС.