

*İŞƏGÖTÜRƏNLƏRİN PEŞƏ TƏHSİLİ VƏ TƏLİMİ SISTEMİNƏ İNTEQRASIYASI VƏ Aİ-NİN  
AZƏRBAYCANDA TƏHSİLƏ DƏSTƏK PROQRAMI ÇƏRÇİVƏSİNDƏ PEŞƏ TƏHSİLİ VƏ  
TƏLİMİ MÜƏSSİSƏLƏRİNİN MÜASİRLƏŞDİRİLMƏSİ ÜZRƏ FƏALİYYƏT QRANTLARI"*

3-CÜ SESSİYA

BAKI, 3-4 OKTYABR, 2017-Cİ İL



# MONİTORİNG NƏDİR

**Monitoring** idarəetmə və qərar qəbul etmə məqsədilə məlumatların sistemli və fasiləsiz toplanması, təhlili və istifadəsidir

**Monitoring** qiymətləndirmədən **fərqlənir** və bu, nəzarət / audit yoxlaması deyildir. Qiymətləndirmə ümumiyyətlə icra prosesinin ortasında və ya sonunda meydana çıxan xarici hərəkətdir və layihəni onun məqsədlərinə qarşı yoxlayır. Nəticələr gələcək hərəkətləri bildirə bilər.

## BİZ NƏ ÜÇÜN HƏRƏKƏTLƏRİ YOXLAYIRIQ?

- Aşağıdakı məqsədlə hərəkətin icrasına dair qərar qəbul etmək ilə bağlı və aidiyyatı olan müxtəlif iştirakçılara *mütəmadi olaraq məsləhət vermək*:
  - Orijinal plana dəyişikliklərin / düzəlişlərin edilməsini tələb edən baş vermiş dəyişikliklər barədə məlumatlanmaq və onları müəyyən etmək üçün müdaxilə dövrü boyunca yardım etmək
  - Monitorinqin vacibliyi barədə məlumatlılığın, eləcə də onun layihənin icrasındakı fasiləsiz inkişafa dəstəyinin gücləndirilməsi
- Güclü və müntəzəm (daxili, xarici və iştirakçı) monitorinq *keyfiyyətin yaxşılaşdırılmasına gətirib çıxaran girişlərə* və nəticələrin müvəffəqiyyətlə əldə edilməsi ilə bağlı daha yüksək ehtimallara *səbəb olur*.

# MEYARLAR

## Uyğunluq

İnkişafın müdaxilə məqsədlərinin benefisiarların tələbləri, ölkənin ehtiyacları, global prioritetlər və tərəfdaşların siyasəti ilə uyğunlaşma dərəcəsi.

*Məs.: STILL layihəsi milli PTT strategiyasının icrası üçün maraqlı tərəflərin ən zəruri potensial artırma ehtiyaclarını hansı dərəcədə ünvanlayır?*

## Effektivlik

İnkişafın müdaxilə məqsədlərinin əldə edilmə və ya əldə edilməsinin gözlənilmə dərəcəsi.

*Məs.: Gözlənilən nəticələr hansı dərəcədə əldə edilir? Aralıq təsirlər arasındakı boşluqlar layihə tərəfindən yaradılır və yekun gözlənilən nəticələr hansılardır?*

# MEYARLAR

## Səmərəlilik

Məhsulların və / və ya arzuolunan təsirlərin mümkün dərəcədə az resurs/verilənlər (vəsaitlər, bacarıq, vaxt, inzibati xərclər və s.) meyarından istifadə etməklə əldə edilmə dərəcəsi.

*Məs.: Planlaşdırılmış məhsullar və fəaliyyətlər vaxtında nə dərəcədə yerinə yetirilmişdir?*

## Davamlılıq

Əsas inkişaf dəstəyi başa çatdıqdan sonra inkişaf müdaxiləsindən faydaların davam etdirilməsi.

Davamlı uzunmüddətli faydaların olması ehtimalı.

*Məs.: Yaradılmış məhsullar və nəticələr (maddi cəhətdən) milli resurslara nə dərəcədə davamlıdır?*

# MEYARLAR

## Təsir

İnkişaf müdaxiləsi tərəfindən *bilavasitə* və *ya dolayı yolla*, *nəzərdə tutulmuş* və *ya nəzərdə tutulmamış* şəkildə yaradılan müsbət və mənfi, əsas və yardımçı uzunmüddətli təsirlər.

# GÖSTƏRİCİLƏR\*

Məhfum barədə kəmiyyət və ya keyfiyyət məlumatlarını təmin edən dəyişən. Buraya adətən dəyər və ölçü vahidi daxil olur.

## *Məhsul göstəricisi*

Siyasət müdaxilələri vasitəsilə sərf olunan resursların «fiziki» məhsulunu təsvir edən göstərici. Nümunələr bunlardır: təlim keçmiş müəllimlərin sayı, təchiz olunmuş məktəblərin/emalatxanaların sayı, özəl sektorla imzalanmış əməkdaşlıq müqavilələrinin sayı

## *Nəticə göstəricisi*

Nəticənin xüsusi aspektini, ölçülə bilən xüsusiyyəti təsvir edən göstərici. Nümunələr bunlardır: işəgötürənlərin məmnuniyyət dərəcəsi (məzunların bacarıqları), təhsil müəssisəsini bitirdikdən sonra ilk iş yerinə köçürülmə vaxtı

\* Monitoring və qiymətləndirmə barədə AK rəhbər sənədindən götürülən anlayışlar