Данные в действии:

Форум по мониторингу ЕФО 2025

Милан, Италия

28 – 29 октября 2025 года

Повестка дня и описания сессий

ВВЕДЕНИЕ

Каждый год Европейский фонд образования (ЕФО) в сотрудничестве со странами-партнёрами собирает ключевые показатели, необходимые для мониторинга тенденций и изменений в сфере образования, навыков и занятости. Эти усилия известны как Инициатива KIESE.

Кроме того, ЕФО реализует Туринский процесс. С 2023 года его направление, посвящённое мониторингу, отбирает часть показателей KIESE, агрегирует их в показатели эффективности системы (ПЭС, System Performance Indices – SPI) и сочетает с качественными данными, чтобы отслеживать, насколько эффективно системы профессионального образования и подготовки (ПОО) в странах-партнёрах выполняют ключевые обязательства перед обучающимися — в области доступа, качества, релевантности и эффективности системы.

Ежегодные результаты KIESE и Туринского процесса отражаются в страновых отчётах о прогрессе (country fiches) и в межстрановом отчёте, который на основе собранных данных предоставляет информацию о национальных, региональных и международных тенденциях.

В рамках подготовки к раунду мониторинга и сбора данных 2026 года ЕФО приглашает членов сети KIESE и национальных координаторов Туринского процесса на очную встречу. В ходе заседания будут представлены результаты мониторинга 2025 года, собрана обратная связь, даны обновления о новых разработках и предоставлена возможность совместного планирования деятельности на 2026 год.

Встреча состоится 29 октября 2025 года в Милане и будет сосредоточена на трёх основных темах:

1. Презентация и обсуждение результатов мониторинга 2025 года до их официальной публикации.
2. Презентация и обсуждение приоритетов и планов для выпусков KIESE и Туринского процесса 2026 года.
3. Информация о новых и ожидаемых разработках в области данных и мониторинга в сфере образования, навыков и занятости.

Рабочим языком встречи является английский, при этом будет обеспечен синхронный перевод на русский и арабский языки.

Место проведения: Hotel TRIBE Milano Malpensa, Via Gabriele d'Annunzio 8, 21010 Vizzola Ticino..

ПОВЕСТКА ДНЯ

ДЕНЬ 1, 28 ОКТЯБРЯ 2025 ГОДА

20.00 – 22.00	**Нетворкинг-ужин в отеле TRIBE Milano Malpensa**

ДЕНЬ 2, 29 ОКТЯБРЯ 2025 ГОДА

08.30 – 09:00	Регистрация участников
09.00 – 09.30	**Приветствие и вводная часть дня** ***Филиппо Дель Нинно***, *руководитель группы по сбору данных (ЕФО)* ***Михайло Милованович***, *руководитель группы по мониторингу и оценке (ЕФО)*
09.30 – 11.00	**Сессия 1: Ключевые тенденции в области образования, навыков и занятости в странах-партнёрах ЕФО** *В ходе этой сессии будут представлены и обсуждены результаты мониторинга 2025 года до их официальной публикации, а также состоится обмен мнениями о приоритетах и планах для выпусков KIESE и Туринского процесса 2026 года* • Презентация и обсуждение результатов мониторинга 2025 года • Планы мониторинга на 2026 год • Открытое обсуждение ***Стефано Лазаньи,*** *аналитик данных (ЕФО);* ***Марко Баррека****, аналитик данных (ЕФО);* ***Михайло Милованович*** *(ЕФО)* Модератор: ***Симона Ринальди,*** старший эксперт по развитию человеческого капитала (ЕФО)
11.00 – 11.30	Кофе-брейк
11.30 – 12.30	**Сессия 2: Новые инициативы и актуальная информация** *На этой сессии будут представлены и обсуждены обновления от ЕФО и стран-партнёров, касающиеся новых инициатив в области мониторинга образования, навыков и занятости, с особым акцентом на Индексе дефицита навыков (ETF Skills Gap Index) и последних национальных разработках.* • Отслеживание сложных процессов через индексный мониторинг: Индекс дефицита навыков (ETF Skills Gap Index - SGI) ***Эльма Ага,*** эксперт по развитию человеческого капитала (ЕФО) ***Оливер Тоскович,*** эксперт по статистике • Обновления от стран-партнёров • Открытое обсуждение Модератор: ***Михайло Милованович*** (ЕФО)

12.30 – 13.45	Перерыв на обед
13.45 – 15.30	*Кофейная станция доступна на протяжении всей второй половины дня* **Сессия 3: Обмен знаниями** • **Рабочая группа A: Использование искусственного интеллекта для мониторинга политики и систем** *Эта параллельная сессия рассмотрит, каким образом искусственный интеллект становится частью повседневного мониторинга политики и систем в странах-партнёрах ЕФО и за их пределами. На примере различных сфер применения — от сбора данных до анализа и отчётности — а также множества практик на местах, импровизированных подходов и формирующихся протоколов, с помощью которых ЕФО и страны-партнёры уже используют ИИ в своей работе, участники смогут определить возможности его применения в собственных контекстах. В сессии также будут представлены отдельные международные практики, новые подходы и наблюдения.* *Фасилитаторы:* ***Ян Петер Гантер де Отэро**, эксперт по развитию человеческого капитала (ЕФО); **Эльма Ага** (ЕФО)* • **Рабочая группа B: Предвзятое толкование данных — проблема или инструмент?** *Эта параллельная сессия будет посвящена роли интерпретации данных в формировании общественного восприятия и политических решений в сфере образования, навыков и занятости. Опираясь на подходы, такие как стратегическое фреймирование, сторителлинг с использованием данных и нарративы, основанные на сильных сторонах, участники рассмотрят, в каких случаях предвзятое толкование данных становится легитимным инструментом переосмысления фактов в поддержку конструктивных политических решений, а когда — проблемой искажённого восприятия.* *Фасилитаторы:* ***Михайло Милованович** (ЕФО); **Стефано Лазаньи** (ЕФО); **Марко Баррека** (ЕФО)*
15.30 – 16.30	**Сессия 4: Подведение итогов** *Заключительная сессия объединит участников для обмена основными выводами параллельных обсуждений и анализа их значимости для будущей практики мониторинга. Сессия завершится пленарным обсуждением и заключительными замечаниями.* • Отчёт по итогам работы параллельных сессий • Пленарное обсуждение • Заключительные замечания ***Филиппо Дель Нинно,** руководитель группы по сбору данных (ЕФО)* ***Михайло Милованович,** руководитель группы по мониторингу и оценке (ЕФО)* *Модератор: **Симона Ринальди** (ЕФО)*
16:45 – 18:00	Трансфер из отеля в центр Милана
18:00 – 20.30	**Культурная программа и коктейль-ужин в *Triennale Milano***
20.30 – 21.00	Трансфер из центра Милана в отель

ОПИСАНИЯ СЕССИЙ

Сессия 1:

Ключевые тенденции в области образования, навыков и занятости

Каждый год ЕФО в сотрудничестве со странами-партнёрами собирает и анализирует ключевые данные в сфере образования, навыков и занятости. Эта работа реализуется через два флагманских направления — KIESE и Туринский процесс.

Инициатива KIESE (*Key Indicators on Education, Skills, and Employment — ключевые показатели в сфере образования, навыков и занятости*) объединяет количественные данные из международных и национальных источников и обеспечивает всестороннюю основу для анализа тенденций и изменений на уровне стран.

Туринский процесс (*Torino Process*) — это давняя и регулярная деятельность ЕФО по мониторингу политики, начатая в 2010 году. В её рамках используются данные KIESE в сочетании с дополнительными качественными доказательствами для оценки того, насколько эффективно национальные системы образования и профессиональной подготовки обеспечивают доступ, качество и эффективное управление в поддержку непрерывного обучения на протяжении всей жизни.

ЕФО использует данные из KIESE и Туринского процесса для подготовки ежегодных отчётов о прогрессе и тенденциях в области образования, навыков и занятости в странах-партнёрах.

Во время этой сессии будут представлены и обсуждены результаты мониторинга за 2025 год до их официальной публикации в третьем издании ежегодного межстранового отчёта ЕФО «Образование, навыки и занятость: тенденции и изменения — 2025», который выйдет в ноябре.

Как и в предыдущие годы, представленные результаты объединяют данные KIESE и Туринского процесса, предоставляя сопоставимую картину тенденций и формирующихся закономерностей, характеризующих состояние непрерывного обучения в странах-партнёрах ЕФО.

Сессия предоставит участникам возможность обсудить и прокомментировать результаты мониторинга 2025 года, а также поразмышлять об их значении для образования, занятости и будущих приоритетов в области профессионального образования и подготовки (ПОО).

Кроме того, обсуждение будет направлено на определение приоритетов и практических шагов для следующего цикла мониторинга — раунда сбора данных и подготовки отчётов за 2026 год — в контексте инициатив KIESE и Туринского процесса.

Сессия 2:

Новые инициативы и актуальная информация

Индекс дефицита навыков

В этой части сессии ЕФО представит свою новую инициативу в области мониторинга систем образования, навыков и занятости **— Индекс дефицита навыков (Skills Gap Index, SGI).** Этот индекс предназначен для предоставления краткого и сопоставимого обзора того, насколько страны далеки от удовлетворения потребностей в навыках, необходимых для обеспечения социального и экономического развития.

Создание SGI отвечает потребности в более целостном понимании того, как системы образования, профессиональной подготовки и занятости взаимодействуют между собой. Хотя многие международные показатели описывают отдельные аспекты этих систем, они часто не отражают, насколько эффективно они функционируют как единое целое.

SGI восполняет этот пробел, позволяя в сопоставимой и прозрачной форме измерить, насколько успешно формируются, используются и соотносятся с потребностями рынка труда имеющиеся навыки. Это составной показатель, отражающий дистанцию между имеющейся в стране базой навыков и навыками, необходимыми для устойчивого развития, по трём измерениям экосистемы навыков: (i) входы — потенциал для развития навыков, (ii) выходы — масштабы формирования и уровня освоения навыков, (iii) мобилизация — использование и соответствие навыков потребностям экономики. Отдельный модуль — механизмы взаимодействия и готовности (*Enablers/Readiness*) — отражает институциональные взаимосвязи, соединяющие системы образования, подготовки и занятости.

Участникам будут представлены основные концепции индекса и планы дальнейшей работы над его разработкой. Сессия предоставит возможность странам обсудить предложенный подход, высказать свои мнения о его применимости в национальных контекстах и тем самым внести вклад в формирование будущей работы над индексом.

Новости стран-партнёров

Эта часть сессии предоставит странам-участницам возможность поделиться краткой информацией о новых инициативах, событиях и опыте в сферах образования, навыков и занятости, а также в области мониторинга соответствующих политик и систем. Каждый участник, пожелавший выступить, получит несколько минут для устного выступления в пленарном формате без использования слайдов, сосредоточив внимание на ключевых действиях, результатах или текущих инициативах, которые могут представлять интерес для коллег из других стран.

Цель этой части — создать пространство для быстрого и неформального обмена между странами, подчеркнуть последние достижения и выявить новые приоритеты или направления, в которых может быть полезно дальнейшее сотрудничество.

Сессия 3:

Обмен знаниями

Рабочая группа А: Использование ИИ мониторинга политики и систем

Эта параллельная сессия будет посвящена тому, как искусственный интеллект становится частью повседневной практики мониторинга политики и систем в странах-партнёрах ЕФО и за их пределами. В ходе обсуждения будут рассмотрены реальные примеры применения инструментов и подходов, основанных на искусственном интеллекте, в процессах мониторинга — от сбора и анализа данных до подготовки отчётности и распространения информации. Участники смогут поделиться тем, как они уже используют возможности ИИ в своей работе.

Вместо того чтобы сосредотачиваться исключительно на последних технологических достижениях или сложных приложениях, сессия будет посвящена практическому обмену опытом между коллегами. Участников пригласят представить конкретные примеры, рекомендации и проблемы из своей повседневной работы, а также обсудить, как накопленный опыт может способствовать более эффективному использованию ИИ для получения доказательств и проведения мониторинга в различных институциональных условиях.

Обсуждение будет организовано вокруг четырёх этапов, характерных для большинства процессов мониторинга: сбор данных, анализ данных, отчётность и распространение результатов. Эти этапы послужат общей основой для обмена наблюдениями, картирования существующих практик и выявления возможностей и пробелов.

По завершении сессии участники получат более чёткое представление о том, как искусственный интеллект может дополнять человеческий опыт на каждом из этих этапов, что остаётся уникально человеческим в данных процессах, а также как использование ИИ в поддержку мониторинга может быть эффективным в контекстах с различным уровнем цифровой зрелости, сохраняя при этом прозрачность и ответственность.

Рабочая группа Б: Предвзятое толкование данных — проблема или инструмент?

Эта рабочая сессия исследует идею о том, что интерпретация данных никогда не бывает полностью нейтральной. Одни и те же данные могут привести к совершенно разным выводам в зависимости от того, как они представлены, объяснены и интерпретированы. Сессия покажет, что осознанная интерпретация может служить легитимным аналитическим и коммуникативным инструментом, опираясь на такие подходы, как стратегическое фреймирование, сторителлинг на основе данных и нарративы, основанные на сильных сторонах. Участников также пригласят обсудить, где проходит граница между допустимой интерпретацией и искажением смысла.

Обсуждение начнётся с постановки темы и простых примеров — таких, как метафора «стакан наполовину полон или наполовину пуст» — чтобы показать, как значение формируется в зависимости от способа интерпретации данных. Далее будет продемонстрировано, что сами данные «не говорят», а требуют интерпретации, которая неизбежно связана с выбором и субъективным суждением.

Участников пригласят поделиться собственным опытом использования интерпретации данных как инструмента и обсудить, где, на их взгляд, проходят границы легитимности. В сессии также предусмотрены практические упражнения на основе примеров и групповой работы, которые помогут участникам исследовать, как различные способы подачи данных влияют на восприятие, и рассмотреть возможность выработки простых критериев, отличающих допустимую интерпретацию от недобросовестной.

Сессия завершится коллективным обсуждением полученных выводов и кратким подведением итогов. Ожидается, что участники уйдут с более глубоким осознанием интерпретативной природы работы с данными, общим понятийным языком для обсуждения и применения допустимого «неправильного толкования» и более чётким пониманием границ, обеспечивающих достоверность и целостность доказательного мониторинга и отчётности.

При согласии участников, обсуждение может также послужить основой для совместной публикации — статьи или краткой аналитической заметки, отражающей взгляды и идеи, возникшие в ходе работы группы.

Сессия 4:

Подведение итогов

Заключительная сессия объединит участников для обмена основными выводами, прозвучавшими в ходе работы групп и обсуждений. Каждая группа кратко представит свои заключения, отметив общие наблюдения, различия в подходах и практические идеи на следующий год и в более долгосрочной перспективе.

Затем сессия перейдёт в короткое пленарное обсуждение, посвящённое тому, как полученные выводы соотносятся с процессами сбора данных и подготовки отчётности в рамках инициатив KIESE и Туринского процесса. Завершится сессия заключительными замечаниями и обзором ближайших этапов мониторинга ЕФО, включая подготовку к раунду 2026 года.