



ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЕ ЦЕНТРЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА

ИМПУЛЬС ДЛЯ ЭКОНОМИК И ОБЩЕСТВ

Встреча DARYA, 21 мая 2025 года

Мариавиттория Гарлаппи

Старший эксперт по развитию человеческого потенциала

Обоснование для EntreCoVEs

• 1

- Развитие предпринимательского духа: больше значимости и эффективности

• 2

- ЦПМ эффективно поддерживают социально-экономическое развитие

• 3

- ЦПМ способствуют трудоустройству граждан: сотрудников, самозанятых и предпринимателей

Три основных инструмента



- **Концептуальная рамка**



- **Набор инструментов для самооценки**



- **Набор инструментов для взаимодействия с экосистемой**

Концептуальная рамка предпринимательского Центра профессионального мастерства



ETF
Network for
Excellence

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРАКТИКИ

стратегия, операционная структура, финансирование, управление человеческими ресурсами, внутренняя коммуникация, мониторинг, обеспечение качества и др.

ПРОЦЕСС ОБУЧЕНИЯ И ПРЕПОДАВАНИЯ

педагогические подходы, вовлечение обучающихся, организация обучения и преподавания, учебные программы и оценивание.



ЭКОСИСТЕМА

взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами, предприятиями и партнёрами, развитие сетевых связей, участие в адвокационной деятельности и разработка стратегий интернационализации.

ПРОДУКТЫ и УСЛУГИ

Разработка и предоставление услуг внешним субъектам, таким как предприятия, государственные органы, организации (исследовательские и консультационные услуги, тренинги и т.д.)



Концептуальная рамка (продолжение.)

Организационные процессы



- Четко сформулированная стратегия
- Поддержка руководства
- Признание и поощрение персонала
- Внутренний мониторинг и коммуникация
- Цифровая стратегия
- Разнообразные механизмы финансирования и получения доходов

Экосистема



- Предпринимательское видение в сотрудничестве с ключевыми заинтересованными сторонами
- Сильная сеть взаимодействия с частными и государственными заинтересованными сторонами
- Сотрудничество с предприятиями для обучения на рабочем месте
- Эффективная внешняя коммуникация предпринимательского видения и действий
- Вовлечение сообщества
- Динамичное сотрудничество с участниками инновационной и научной сферы

Процессы обучения и преподавания



- Обучение на основе реальных проектов с совместной работой обучающихся
- Возможности для предпринимательской практики
- Обучение персонала навыкам предпринимательства
- Оценка интеграции предпринимательских навыков в работу персонала
- Реализация целей устойчивого развития (ЦУР)
- Профориентация и консультирование

Продукты и услуги



- Развитие навыков и обучение
- Сотрудничество в области прикладных исследований
- Планирование и финансирование бизнес-инкубаторов и стартапов
- Передача технологий и консультации по инновациям



Инструмент самооценки

Шаг 1. Формирование команды

Необходимо вовлечь ключевых заинтересованных лиц в процесс. Каждый Центр профессионального мастерства (ЦПМ) должен создать внутреннюю команду, которая будет участвовать в проекте. В состав этой команды могут входить представители следующих групп:

- Руководящий состав;
- Преподавательский персонал;
- Обучающиеся;
- Административный персонал..

Шаг 2. Встреча для обсуждения и заполнения инструмента самооценки

Перед встречей участники команды должны получить доступ к ключевым документам, которые необходимо изучить для облегчения обсуждений и определения направлений для улучшения.

Шаг 3. Обсуждение с заинтересованными сторонами экосистемы – по желанию

Можно организовать двусторонние или многосторонние встречи для обсуждения результатов самооценки и уточнения направлений для улучшения с ключевыми заинтересованными сторонами экосистемы. Цель — помочь Центрам профессионального мастерства увидеть своё состояние и прогресс глазами основных партнёров.

Инструмент самооценки



ETF
Network for
Excellence

Организационные процессы	Процессы обучения и преподавания
Существует стратегия , в которой чётко определены предпринимательские цели и виды деятельности.	Компетенции EntreComp интегрированы во все учебные программы .
Руководящая команда поддерживает инновации и предпринимательскую активность.	Обучение и преподавание основаны на реальных, коллективных, проектно-ориентированных и аутентичных методах обучения
Сотрудники получают признание и поощрения за свои предпринимательские компетенции, активность, а также за выдающееся качество преподавания и обслуживания.	Поощряются предпринимательские действия и инициативы, направленные на достижение целей устойчивого развития .
Внутренний мониторинг и коммуникация предпринимательского видения и действий осуществляются эффективно и на высоком уровне.	Обеспечивает обучающимся возможности для практики предпринимательских компетенций (например, через прикладные проекты, конкурсы предпринимательства и др.).
Существует цифровая стратегия , связанная с предпринимательской деятельностью и видением.	Предоставляется профориентация и консультации , направленные на поддержку предпринимательской деятельности.
Центр профессионального мастерства проявляет предпринимательский подход к генерации доходов из разнообразных источников.	

Инструмент самооценки



ETF
Network for
Excellence

Организационные процессы

Сотрудничество с предприятиями и другими заинтересованными сторонами в **прикладных исследовательских проектах**, непосредственно или косвенно связанных с предпринимательскими аспектами.

Разрабатываются и предлагаются инновационные услуги и продукты, **отвечающие потребностям рынка**.

Существует план и **механизм финансирования бизнес-инкубаторов и поддержки стартапов**.

ЦПМ предоставляет услуги по передаче технологий и **консультированию по инновациям** в соответствии со своим предпринимательским видением..

Научно-исследовательская и опытно-конструкторская деятельность связаны с предпринимательским видением и интегрированы в общий ассортимент продуктов и услуг, предлагаемых ЦПМ.

Процессы обучения и преподавания

Центр профессионального мастерства реализует своё предпринимательское видение в тесном **сотрудничестве с ключевыми заинтересованными сторонами**.

ЦПМ имеет прочную **сеть контактов** с ключевыми частными и государственными заинтересованными сторонами и участвует в **предпринимательских мероприятиях и активностях экосистемы**.

ЦПМ сотрудничает с предприятиями для организации стажировок, практик и обучения на рабочем месте (ОРМ).

Осуществляется эффективная **внешняя коммуникация** предпринимательского видения и действий

Набор инструментов для взаимодействия с экосистемой

ПОЧЕМУ?

- Сменить фокус с внутреннего на внешний
- Развитие стратегических партнёрств
- Содействие формированию предпринимательского мышления

Набор инструментов для взаимодействия с экосистемой



Хотите узнать больше?

[Entrepreneurial centres of vocational excellence | ETF](#)

[Conceptual framework of entrepreneurial centres of vocational excellence | ETF](#) на английском, французском и русском языках

[Skills ecosystem engagement toolkit | ETF](#) на английском языке

[ETF entrepreneurial CoVEs](#) на английском языке