

عملية تورينو 2022-2024: نحو التعلم مدى الحياة اجتماع التحقق الوطني، مصر القاهرة، ٢٦ مايو 2025

## الحوار وردود الفعل



## التوصيات: على المستوى الاستراتيجي والتشغيلي

#### تطوير إدارة مدارس التكنولوجيا التطبيقية

- تنمية وحدة مدارس التكنولوجيا التطبيقية المركزية وإنشاء فرق إقليمية للإشراف على مئات المدارس.
  - إدراج مؤشرات أداء على مستوى النظام، وتعزيز استخدام البيانات في دعم عملية صنع القرار.
  - استكمال تقييم احتياجات التدريب، وتقديم برامج تدريبية متخصصة في مجالات الإدارة وضمان الجودة، والرصد والتقييم، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بدعم من خبراء متمرسين وذوي خبرة طويلة، وممولين من الجهات المانحة.

#### تمويل واستدامة نموذج مدارس التكنولوجيا التطبيقية

- الموافقة على سياسة تنظم الرسوم المدرسية والمشاريع المدرة للدخل، مع إجراء تحليل شامل للتكاليف (بالتعاون بين وزارة التعليم والتعليم العالي ووزارة الصناعة) لتوجيه عملية التوسع بشكل واقعي ومستدام.
- إنشاء صندوق لدعم استدامة مدارس التكنولوجيا التطبيقية، وتوجيه موارد ضريبة التدريب الوطنية، مع تحسين الحوافز الضريبية للشركات التي تدعم التعليم والتدريب المهني والتقني
  - حشد التمويل المتعدد السنوات من المانحين والوزارات من خلال المجلس الوطني للتعليم والبحث والابتكار.

#### تطوير النظرة الاستراتيجية لنموذج مدارس التكنولوجيا التطبيقية

- إصدار وثيقة تتضمن الرؤية والرسالة والأهداف، بما ينسجم مع الاستراتيجية الوطنية للتعليم والتدريب المهني والتقني، ومع الخطط الاقتصادية الأشمل، على أن تكون مدعومة بمؤشرات أداء رئيسية واضحة، وأدوات للرصد، وخطة عمل مفصلة.
- توظيف الاستراتيجية لكسب دعم الجهات رفيعة المستوى في القطاعين العام والخاص، ولتوجيه جهود التوسع، وتعزيز المرونة، وتطوير الشراكات الدولية.

#### تحسين هياكل حوكمة مدارس التكنولوجيا التطبيقية

- انشاء مجلس إدارة لمدارس التكنولوجيا التطبيقية يضم القطاع الخاص وأصحاب المصلحة الآخرين وإعادة تنشيط فرق العمل الأساسية.
- دمج مدارس التكنولوجيا التطبيقية، والنظام المزدوج، ومراكز الكفاءة ضمن إطار موحد للتعلم القائم على العمل، بما يمنح المدارس مزيدًا من الاستقلالية ويوفر فرصًا أوسع لتوليد الدخل.
  - اعتماد إطار عمل لضمان الجودة؛ وربط المؤشرات المشتركة وإعداد التقارير بمنظمة TERO، وإصدار إرشادات لدعم مركز المعرفة في مدارس التكنولوجيا التطبيقية للمدارس العادية التابعة لـ TSS.



### التوصيات: التدويل

#### تدويل الهيئة التدريسية

- تطوير برامج تدريب المعلمين لتلبية معايير الكفاءة الدولية.
- تمويل وتسهيل فرص التبادل أو الإعارة في الخارج لمعلمي مدارس التكنولوجيا التطبيقية.
- تقديم دورات متخصصة في التطوير المهني تركز على التربية العالمية، وتنمية المهارات بين الثقافات، وتطبيق أفضل الممارسات التربوية الحديثة.

#### الاعتماد الدولى والاعتراف وضمان الجودة

- إبرام الصفقات الإطارية مع مجموعة صغيرة من هيئات الاعتماد ذات السمعة الطيبة لجميع مدارس التكنولوجيا التطبيقية.
  - و مقارنة مؤشرات مدارس التكنولوجيا التطبيقية بمؤشرات أفضل الممارسات الدولية.
  - إقامة شراكات استراتيجية ومنظمة مع مؤسسات التعليم والتدريب المهني والتقني الأجنبية والقطاع الصناعي، بهدف تنفيذ برامج مشتركة وتعزيز فرص تنقل الموظفين والطلاب.

#### الدعم الوظيفي الدولي ومسارات التنقل لخريجي مدارس التكنولوجيا التطبيقية

- تشكيل فرق توجيه مهني متخصصة في فهم أسواق العمل الدولية، وإجراءات التأشيرات، والمهارات اللازمة للاستعداد الثقافي، بهدف دعم الأفراد في التنقل المهني والاندماج الفعال عبر الثقافات
  - و تقديم المشورة الفردية وتقييم المهارات وإرشادات العمل الخاصة بكل بلد.
  - توسيع برامج التبادل الطلابي والتدريب الخارجي بهدف توفير فرص حقيقية للخريجين لاكتساب خبرات عملية عالمية تعزز من جاهزيتهم المهنية.

#### التواصل الدولي والاتفاقيات الثنائية

- الترويج لمدارس التكنولوجيا التطبيقية على المستوى الدولي من خلال الحملات والمعارض التعليمية والقنوات عبر الإنترنت.
- إقامة شراكات استراتيجية مع مدارس التعليم والتدريب المهني والتقني الأجنبية، والجامعات، وأصحاب العمل، والانضمام إلى الشبكات العالمية بهدف توسيع فرص التوظيف وتعزيز التكامل المهني
- التفاوض على اتفاقيات ثنائية لتنقل العمالة مع الاتحاد الأوروبي ودول مجلس التعاون الخليجي وغيرها من الوجهات المستهدفة لفتح مسارات لخريجي مدارس التكنولوجيا التطبيقية





## أسئلة توجيهية للنقاش في مجموعات العمل

# 1. هل توافق على التوصيات المقدمة لتحسين أداء مدارس التكنولوجيا التطبيقية على المستوى الاستراتيجي والتشغيلي؟

- · هل التوصيات قابلة للتنفيذ؟
- ما هي أهم 3 توصيات من وجهة نظرك؟ لماذا؟
- هل هناك توصيات إضافية تتعلق بالمستوى الاستراتيجي والتشغيلي لمدارس التكنولوجيا التطبيقية ، والتي ترغب في اقتراحها؟

#### 2. هل توافق على التوصيات الخاصة بتدويل مدارس التكنولوجيا التطبيقية ؟

- هل التوصيات قابلة للتنفيذ؟
- ما هي أهم 3 توصيات من وجهة نظرك؟ لماذا؟
- هل هناك توصيات إضافية تتعلق بتدويل أداء مدارس التكنولوجيا التطبيقية ، والتي ترغب في اقتراحها؟



### للتواصل



Website www.etf.europa.eu



LinkedIn linkedin.com/company/European-training-foundation



Twitter @etfeuropa



Email info@etf.europa.eu



Facebook facebook.com/etfeuropa



Open space openspace.etf.europa.eu



YouTube ww.youtube.com/user/etfeuropa



Instagram
Instagram.com/etfeuropa/

