



République Tunisienne
Ministère de l'Emploi et de la Formation
Professionnelle

“Centres Entrepreneurs: Naissance d’un Réseau National Tunisien”

**7^{ème} Forum pour le Développement de l'Esprit
Entrepreneurial en Formation Professionnelle**

En ligne

10 Novembre 2021

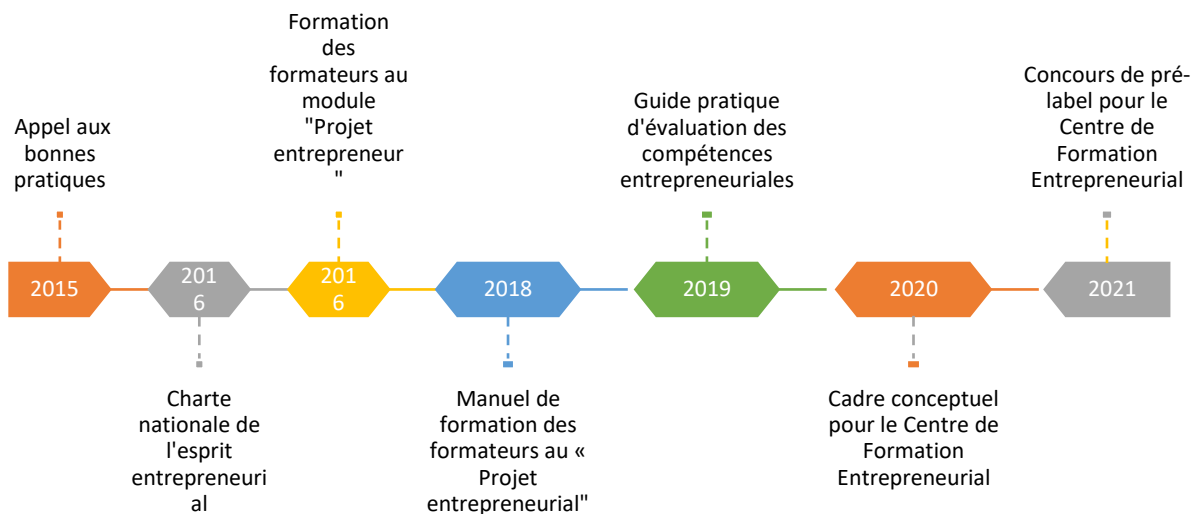
NOTE CONCEPTUELLE

CONTEXTE

Depuis 2014, le Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi (MFPE) s'est engagé dans une réforme de la formation professionnelle axée sur l'amélioration de la qualité de la formation et le renforcement de l'employabilité des diplômés. C'est dans ce contexte que le projet « Appui au développement de l'esprit entrepreneurial dans le dispositif tunisien de la formation professionnelle » a été mis en œuvre par le MFPE, avec le soutien de l'ETF – Fondation Européenne pour la Formation, dans le cadre d'une collaboration de longue date, tout en s'appuyant sur les résultats de l'évaluation de la mise en œuvre du Small Business Act (SBA)¹. Ce projet vise à développer les compétences entrepreneuriales des apprenants du système national de formation professionnelle.

Au cours des sept dernières années, le MFPE et l'ETF ont collaboré avec les centres de la Formation Professionnelle et les parties prenantes nationales sur une série d'actions faisant progresser l'apprentissage entrepreneurial au niveau stratégique et opérationnel. Ces initiatives ont considérablement accru la sensibilisation, la compréhension et les capacités professionnelles en matière d'apprentissage entrepreneurial dans l'ensemble de la communauté de la Formation Professionnelle.

Ce cheminement résume les principales réalisations de cet effort collectif :



L'approche adoptée repose sur quatre piliers intégrés, notamment :

- Définition de politiques : une Charte de l'esprit entrepreneurial,
- Développement pédagogique : un nouveau parcours pédagogique sur le renforcement des compétences entrepreneuriales accompagné d'une nouvelle approche de l'évaluation formative et de la formation des formateurs,

¹ [Indice des politiques des PME : Balkans occidentaux et Turquie 2019 – Évaluation de la mise en œuvre du Small Business Act pour l'Europe | ETF \(europa.eu\)](#)

- Gouvernance : la conceptualisation et la promotion des centres entreprenants de la Formation Professionnelle.
- Partenariat : favoriser le réseautage et les partenariats entre tous les intervenants de la communauté de l'apprentissage entrepreneurial.

Tous les résultats de la coopération sont disponibles sur la page Open Space de l'ETF "Le cas tunisien : cas Tunisie | Espace ouvert (europa.eu)"

Chaque année, le champ d'action et l'impact se sont élargis, partant de l'identification des bonnes pratiques dans sa première année de mise en œuvre, et arrivant à la mise en place d'un processus de reconnaissance de l'innovation au niveau du centre en 2021. Connecter les acteurs de la communauté et célébrer les progrès fut une priorité, ainsi le Forum entrepreneurial annuel s'est tenu chaque année, en novembre depuis 2015 pendant la Semaine Mondiale de l'Entrepreneuriat, en invitant les décideurs politiques, les centres de formation professionnelle et les parties prenantes (partenaires économiques et sociaux et société civile) afin de réfléchir sur les progrès accomplis vers l'intégration de l'apprentissage entrepreneurial dans le dispositif national de la Formation Professionnelle en Tunisie.

Tous les travaux ont été inspirés et se sont appuyés sur les fondements fournis par EntreComp, le cadre Européen, visant à promouvoir l'entrepreneuriat en tant que compétence clé pour l'apprentissage tout au long de la vie dans les sociétés et les économies.

Stimuler l'innovation entrepreneuriale dans la Formation Professionnelle

L'année 2021 a marqué un réel tournant, en effet grâce au développement du Cadre Tunisien pour le Centre entreprenant de la Formation Professionnelle, il existe une vision claire et une voie de développement entrepreneurial pour les centres de formation. Mieux encore, grâce à la co-crédation de ce cadre initié par le MFPE en collaboration avec les parties prenantes de la formation professionnelle, les centres eux-mêmes et l'ETF, s'est développée une compréhension commune du pourquoi et du comment ces centres de formation peuvent développer et opérationnaliser leur capacité entrepreneuriale. La collaboration développée grâce à ce travail a créé une plus grande transparence sur les pratiques entre les centres, a enrichi la discussion sur les actions qui ont bien fonctionné et les obstacles qui les ont freinés. Ce dialogue partagé façonne le discours national sur l'avenir du secteur de la Formation Professionnelle, en proposant et en ouvrant une nouvelle flexibilité aux centres de formation professionnelle pour penser et agir de manière entrepreneuriale.

« Un centre de formation entreprenant est avant tout un centre qui a une vision, qui saisit les opportunités de son écosystème, innove et génère de la valeur pour les apprenants, le centre et son environnement économique et social. C'est aussi un centre qui met l'apprenant au cœur de ses intérêts. »
Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi, 2020

L'année dernière a été aussi marquée par des actions innovantes visant à impliquer des acteurs de l'environnement économique et de l'environnement social plus divers dans le développement de

centres de la formation professionnelle entrepreneurs. En partenariat avec les opérateurs, les centres de la Formation Professionnelle, le MFPE et ETF ont organisé une série d'ateliers pour créer des guides pratiques pour les centres. La série d'ateliers visait d'une part, à rassembler les acteurs sociaux, notamment les parents, les étudiants et les organisations communautaires, et d'autre part les acteurs économiques, notamment les entreprises, les représentations patronales locales et les structures de financement. Chaque groupe a travaillé avec des représentants de la formation professionnelle pour explorer pourquoi et comment ils pourraient être impliqués dans des actions avec les centres de formations, et les meilleures méthodes pour maintenir cet engagement et les faire se sentir valorisés.

Enfin, les travaux des cinq dernières années, visant à soutenir le développement de l'esprit entrepreneurial en formation professionnelle avec le développement du cadre conceptuel de centre entrepreneur pour guider ce développement, ont été réunis dans le premier système de reconnaissance des centres entrepreneurs de la formation professionnelle. Lors de ce forum, les participants assisteront à l'annonce des résultats du concours et la célébration des centres de formation ayant obtenu le pré-label. Considérée comme la première initiative de ce type dans la formation professionnelle à travers le monde, 2021 a vu le lancement du concours national de pré-label pour les centres de Formation Professionnelle afin de prouver leur esprit et actions entrepreneuriaux. À partir de 2022, le MEFP et le secteur de la formation professionnelle transformeront cela en un système de récompense et de labellisation national pleinement reconnu.

Ouverture à l'international

Au cours des cinq dernières années en Tunisie, les centres de formation professionnelle ont adopté l'entrepreneuriat comme une compétence clé, confirmant l'importance de l'esprit entrepreneurial pour les apprenants, le personnel administratif et pédagogique et les parties prenantes. Le cadre innovant guidant le développement du réseau de centres de formation entrepreneurs en Tunisie est désormais largement partagé, ouvrant de nouvelles opportunités émergentes pour se connecter et travailler à l'international.

La Tunisie est désormais représentée dans le « Réseau Européen d'Excellence » [ENE] de l'ETF, un réseau innovant de centres de formation professionnelle des États membres de l'UE et des pays partenaires travaillant sur des thèmes spécifiques liés à l'excellence dans la formation professionnelle. Le cadre a été inclus comme exemple d'excellence pour inspirer et informer le groupe de travail ENE sur les centres de formation entrepreneurs, avec l'approche pays présentée dans l'atelier d'ouverture de ce nouveau groupe de travail. Les acteurs du secteur de la formation professionnelle ont également été invités à de nouvelles collaborations européennes sur l'apprentissage entrepreneurial et participent activement à des ateliers et à des conférences au niveau régional via la communauté "EntreComp Europe".

Objectifs clés et résultats attendus du Forum

- Le forum partagera l'engagement du gouvernement Tunisien et des parties prenantes aux prochaines étapes pour renforcer et étendre le réseau de centres de formation entrepreneurs, et les connecter aux réseaux et opportunités internationaux.
- Le forum fournira l'espace pour ouvrir un débat intellectuel sur le développement des centres de formation entrepreneurs en Tunisie et la valeur que cela contribue aux priorités nationales pour l'innovation et le développement sociaux et économiques.
- Le forum présentera les progrès significatifs réalisés dans le cadre de la coopération entre le MEFP et l'ETF pour concevoir et mettre en œuvre une approche innovante et intégrée visant à promouvoir l'entrepreneuriat en tant que compétence clé.
- Le forum sera l'occasion de célébrer les centres de formation entrepreneurs tunisiens pré-labellisés en 2021.

Les langues de travail du Forum seront le français et l'anglais avec interprétation simultanée.

Le forum sera diffusé en direct sur la chaîne YouTube de l'ETF au lien suivant :

https://www.youtube.com/watch?v=o3oBvK_N9To

Et sur la page Facebook du MEFP

ORDRE DU JOUR

Temps	Session
10h00 - 10h10	<p>Accueil et objectifs du Forum</p> <p>Modérateurs du Forum : <i>M. Mohamed BETTAIEB, Sous-directeur, Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, MEFP</i> <i>Mme Mariavittoria GARLAPPI, Coordinatrice de projet, Fondation Européenne pour la Formation, ETF</i></p>
10h10 - 10h30	<p>Vers le réseau des centres de formation professionnelle entrepreneuriaux : une vision stratégique pour l'avenir</p> <p>Modérateur: <i>Mme Aicha ZEMNI, Chargée de mission au cabinet du Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, MEFP</i></p> <p>Intervenants : <i>Les directeurs des centres de formation professionnelle pre-labelisés</i></p>
10h30 - 10h40	<p>Votre Avis ?</p> <p>Modérateur: <i>Mme Mariavittoria GARLAPPI, Coordinatrice de projet, Fondation Européenne pour la Formation, ETF</i></p>
10h40 - 11h05	<p>La valeur d'une approche écosystémique du développement entrepreneurial des centres de formation</p> <p>Modérateur: <i>Mme Elin McCALLUM, experte chargée par ETF</i></p> <p>Intervenants : <i>M. José Manuel GALVIN ARRIBAS, Expert en développement du capital humain - Coordinateur du projet d'excellence professionnelle, ETF</i> <i>M. Mustapha LAKEHAL, Directeur à l'Agence Tunisienne de la Formation</i> <i>M. Lassad MEZGHANI, Directeur général de la rénovation universitaire au Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique</i> <i>M. Pavle TVALIASHVILI, Directeur, LEPL College MODUS, Géorgie</i></p>
11.05 - 11.10	<p>Discutons !</p> <p>Modérateur: <i>M. Mohamed BETTAIEB, Sous-directeur, MEFP</i></p>
11.10 - 11.15	<p>Pause café virtuelle</p>
11.15 - 11.25	<p>Le voyage: développer un esprit entrepreneurial national</p>

	<p>Modératrice : Mme Mariavittoria GARLAPPI, <i>Coordinatrice de projet, Fondation Européenne pour la Formation, ETF</i></p> <p>Intervenants : M. Mohamed BETTAIEB, <i>Sous-directeur, ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, MEFP</i> Mme Sabina NARI, <i>Liaison pays pour la Tunisie, ETF</i></p>
11.25 - 11.50	<p>Célébrer la naissance du réseau des centres de formation professionnelle entrepreneuriaux</p> <p>Modérateur: M. Mohamed BETTAIEB, <i>Sous-directeur, ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, MEFP</i></p>
11.50 - 12.00	<p>Conclusions et clôture</p> <p>Modératrice : Mme Aicha ZEMNI, <i>Chargée de mission au cabinet du ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, MEFP</i></p> <p>Intervenant : M. Cesare ONESTINI, <i>Directeur général, ETF</i> M. Nasreddine NSIBI, <i>Ministre de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, MEFP</i></p>