



République Tunisienne

Ministère de la jeunesse, des sports et de l'intégration
professionnelle



ELAN VERS L'INSTITUTIONNALISATION D'UNE LABELLISATION DE CENTRE DE FORMATION ENTREPRENANT EN TUNISIE !

FORUM 6.0 POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ESPRIT ENTREPRENEURIAL

EN-LIGNE

18 NOVEMBRE 2020



EUROPEAN VOCATIONAL
SKILLS WEEK 2020

NOTE DE CADRAGE

1. CONTEXTE :

Le Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi (MFPE) s'est engagé depuis 2014 dans une réforme de la formation professionnelle axée sur l'amélioration de la qualité de la formation et le renforcement de l'employabilité des diplômés. C'est dans ce contexte que s'inscrit le projet « Appui au développement de l'esprit entrepreneurial dans le dispositif tunisien de la formation professionnelle » mis en œuvre par le MFPE avec l'appui de l'ETF, et ce, depuis l'année 2015. Ce projet vise le développement des compétences entrepreneuriales chez les apprenants du dispositif national de la formation professionnelle.

Cet appui de l'ETF au Ministère de la Formation Professionnelle et de l'Emploi (MFPE) s'insère dans le cadre d'une collaboration de longue date entre les deux institutions. Plus spécifiquement, il fait partie du soutien de l'ETF dans la mise en œuvre du Small Business Act (SBA) auprès des pays partenaires concernant le développement du Capital Humain tel que précisé dans les composantes 1 et 8.1 du SBA. Le projet cible la réalisation de certaines recommandations émanant de l'évaluation de la mise en œuvre du SBA, qui a eu lieu en 2013, et actualisée en 2018.

Ce projet prévoit, à l'instar des cinq éditions précédentes (2015-2019), l'organisation d'un sixième forum de développement de l'esprit entrepreneurial.

Le projet a permis notamment :

- L'élaboration de la **Charte tunisienne du développement de l'esprit entrepreneurial** définissant le périmètre conceptuel et l'engagement collectif des différentes parties prenantes pour le développement de l'Esprit Entrepreneurial chez les apprenants du système d'éducation, de formation professionnelle et de l'enseignement supérieur.
- L'organisation d'un **Forum annuel pour le développement de l'esprit entrepreneurial** pendant la semaine mondiale de l'entrepreneuriat,
- L'élaboration d'un Manuel pédagogique pour la formation des formateurs au module « Projet Entrepreneurial » et la consolidation des deux modules de formation développés par le CENAFFIF (« Méthodes de résolution de problèmes » et « Animation et techniques réflexives »), en s'inspirant du cadre de référence pour les compétences entrepreneuriales (EntreComp).
- L'élaboration, l'expérimentation et l'évaluation de l'approche pédagogique entrepreneuriale, puis sa diffusion dans le dispositif national de la formation professionnelle par (1) un **coaching et une formation des formateurs**, (2) une **formation et un accompagnement des apprenants**, et (3) la **promotion des bonnes pratiques** issues des expériences lors du Forum annuel de Développement de l'esprit entrepreneurial.
- Le développement de **l'approche pédagogique de l'évaluation des compétences entrepreneuriales** inspirée du cadre de référence « EntreComp ».
- La vulgarisation et l'engagement d'une réflexion autour du **concept « Centre de formation entreprenant - CE »**.

Durant l'année 2020, l'équipe du projet a mis l'accent sur le développement d'un « **Label de centre de formation entreprenant** » dans la perspective de la mise en place d'un réseau de centres entreprenants en Tunisie. Comme résultat des 5 sessions de co-création impliquant 09 centres de formation professionnelle représentant les opérateurs publics et privé de formation professionnelle et d'un atelier technique (6 Octobre 2020), l'équipe du projet a développé un **cadre conceptuel de centre entreprenant et d'un outil d'auto-évaluation des CFP**.

Le concept de centre entreprenant repose sur les principes suivants :

- Un CE implémente une vision stratégique qui lui permet l'identification d'opportunités dans son écosystème. Ceci inclut la mise en place de partenariats pertinents et innovants avec les acteurs économiques et sociaux clés qui agissent dans son environnement,
- Un CE génère de la valeur pour les apprenants, pour son environnement socio-économique et au centre lui-même. Le centre doit mettre les apprenants au cœur de ses objectifs/mission,
- Un CE développe des activités de formation entrepreneuriales formelles et non-formelles, tout en motivant le personnel, les formateurs et les apprenants et d'en assurer leur développement,
- Un CE est un modèle de Leadership basé sur un management participatif qui implique administration, formateurs, apprenants et parties prenantes,
- Ce type de management et de leadership encourage la créativité, l'innovation, la collaboration, l'intégration de la technologie de pointe, la haute qualité de formation et la préservation de l'environnement et le développement,
- De plus, un CE adopte des méthodes de formation actives et innovantes pour développer l'esprit entrepreneurial chez les apprenants, les formateurs et le personnel.

Globalement, pour avancer par rapport au sujet des CE et rendre de tels éléments opérationnels et systémiques (exemple : implémenter en montée d'échelle les outils méthodologiques), il serait peut-être nécessaire d'engager une réflexion autour de l'institutionnalisation d'un « Label de Centre entreprenant ».

A ce stade, la gouvernance, le financement et l'assurance qualité sont des aspects clés auxquels il fallait s'intéresser pour piloter une telle action.

2. OBJECTIFS :

Le FORUM 6.0 aura pour objectif de regrouper à nouveau, et dans la continuité des cinq précédentes éditions (2015-2019), les acteurs de la formation et de l'écosystème entrepreneurial en Tunisie pour leur exposer, entre autres par l'équipe du projet et les représentants des centres du dispositif national de la formation professionnelle, les avancées

et résultats du projet en vue de leur dissémination auprès d'un réseau plus large de centres de formation professionnelle dans différentes régions de la Tunisie, tout en examinant ensemble la manière d'aller en avant pour étendre les résultats actuels.

Plus spécifiquement, ce Forum sera l'occasion pour :

- Partager le cadre conceptuel d'un « Centre entreprenant »,
- Présenter l'outil d'auto-évaluation des centres et les résultats de son expérimentation,
- Elargir la discussion avec les parties prenantes sur les questions suivantes : Pourquoi un label ? Qui labélise un CFP entreprenant ? Quels avantages tirer d'un label ?
- Et d'identifier les principales possibilités d'extension des résultats du projet, en se concentrant sur la manière d'avancer vers la labellisation des centres entreprenants.

Résultats attendus :

Les principaux résultats attendus du Forum sont :

- Cadre conceptuel de centre entreprenant et outil d'auto-évaluation partagés,
- Réflexion engagée parmi les participants sur la question : Comment institutionnaliser le « Label de centre entreprenant » dans le pays ?
- Des pistes d'actions identifiées pour l'institutionnalisation du Label en 2021.

3. METHODOLOGIE ET PROGRAMME

Le Forum 6.0 sera distingué cette année, par le fait que c'est la première fois qu'il se tient totalement en ligne, du fait de la restriction de rassemblements et de voyages suite à la pandémie du Covid19.

Le FORUM traitera comme thématique principale « **Elan vers l'institutionnalisation d'une labellisation de Centres Entrepreneurs** » ce qui implique, d'une part, principalement la participation des directeurs, du personnel d'encadrement et d'appui des établissements de formation professionnelle et les acteurs de l'écosystème du centre. Et d'autre part, les premiers responsables chargés de la formation professionnelle au Ministère de la jeunesse, des sports et de l'intégration Professionnelle (MJSIP) et des partenaires financiers et techniques qui appuient le Ministère dans les projets en lien avec le développement entrepreneurial (PAFIP, IRADA, JOBS, PNUD, BIT...).

Dans la continuité des cinq éditions précédentes du Forum, une approche participative et interactive sera adoptée, où les acteurs de la formation professionnelle (formelle et non formelle) et de l'écosystème entrepreneurial en Tunisie seront impliqués dans les travaux. Et en tenant compte des objectifs, des résultats souhaités et de la méthodologie préconisée, le programme de cette édition du Forum sous l'intitulé sera : « **Elan vers l'institutionnalisation d'une labellisation de Centres Entrepreneurs en Tunisie !** » sera organisé en trois parties :

- Partie 1 : Présentation des résultats clés du projet en 2020 ;
- Partie 2 : Commentaires ;
- Partie 3 : Débat portant sur les propositions de recommandations pour l'institutionnalisation d'un Label de centre entreprenant en 2021.

Les travaux du Forum seront transmis après le Forum sur la page Facebook du MJSIP (@MFPE.GOV.TN) et sur la page de l'ETF (<https://openspace.etf.europa.eu/wikis/tunisia-case-0>).

PROGRAMME

9.45-10.00	Accueil en Ligne des participants
	Modérateurs du Forum: <i>M. Mohamed Bettaieb, Sous-directeur, MJSIP</i> <i>Mme. Mariavittoria Garlappi, Coordinatrice du projet, ETF</i>
10.00 – 10.10	Allocution d'ouverture <i>MJSIP : M. Riadh CHAOUED, Chef du cabinet du Ministre</i> <i>ETF : M. Xavier Matheu de Cortada, Chef de l'Unité « Politiques de formation, ETF</i>
10.10 – 10.15	Mise en contexte du projet et de ses différentes phases, Mme aicha ZEMNI, <i>Coordinatrice du projet, MJSIP</i>
10.15 – 10.30	Cadre conceptuel du centre entreprenant et Outil d'auto-évaluation, Mme. Elin MacCallum, <i>Experte en formation entrepreneuriale, ETF</i>
10.30 – 10.45	Table ronde sur la co-crédation du cadre conceptuel et l'expérimentation de l'outil d'auto-évaluation <i>M. Julian Stanley, Expert en formation des formateurs, ETF</i> <i>M. Mohamed Barhoumi, Directeur du CFA Zaghuan</i> <i>Mme Besma Dorgham, Directrice CFP Tourisme de Nabeul</i> <i>M. Amine Chbili, Directeur CSFPA Chatt Meriem</i> <i>M. Mourad Bakkeri, Directeur CFA Bizerte</i>
10.45 – 11.00	Commentaires et questionnements des participants
11.00 – 11.05	Pause-Café virtuelle
11.05 – 11.10	Aspects clés du projet en 2020 et perspectives pour le futur: Quel Engagement vers la Labellisation ? <ul style="list-style-type: none"> • Séquence vidéo enregistrée (1 mn) DG ATFP • Séquence vidéo enregistrée (1 mn) DG AVFA • Séquence vidéo enregistrée (1 mn) DG AFMT

<p>11.10 – 11.50</p>	<p>Débat Question clé : Comment institutionnaliser le Label de centre entreprenant en 2021</p> <p><i>Animateur : M Thierry Foubert, Chargé de mission Tunisie</i></p> <p>Eléments de réflexion :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quels enseignements tirer du travail en 2020, <i>M. Mustapha Lakehal, Directeur, ATFP</i> • Les centres d'excellence professionnelle, <i>M. José Manuel Galvin Arribas, Expert en gouvernance, ETF</i> • Pistes pour la mise en œuvre, <i>Mme Aicha Zemni, Coordinatrice du projet, MJSIP</i> • L'appui des partenaires techniques et financiers à la montée d'échelle <i>M. Mounir DAKHLI, Directeur général de la coopération internationale, MJSIP</i>
<p>11.50- 12.00</p>	<p>Restitution et Clôture <i>MJSIP : Mme Aicha Zemni, Coordinatrice du projet</i> <i>ETF : Mariavittoria Garlappi, Coordinatrice du projet</i></p>